LUPIAE SERVIZI SPA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

Relazione sulla Gestione Redatta ai sensi degli artt. 2428 e 2447C.C.

Determina amministratore Unico del 27 maggio 2021

CARICHE SOCIALI E ORGANISMI DI CONTROLLO

Amministratore Unico

Dr. Alfredo Pagliaro

Collegio Sindacale

Presidente

Dott. Mirko Simone

Sindaci Effettivi

Dott.ssa Paola

Martina

Dott. Dario De Vitis

Revisore Legale

Dott. Giovanni Fiorentino

- 1. Premessa
- 2. Procedura concordataria e decreto di Omologazione
- 3. Attività svolta dalla società
- 4. Andamento della Gestione –analisi situazione Patrimoniale, economica e finanziaria
- 5. Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti ed imprese sottoposte al controllo di queste ultime
- 6. Investimenti
- 7. Attività di ricerca e sviluppo
- 8. Informazioni ai sensi dell'art.2428,comma2 e comma3,punto 6-bis,del Codice Civile
- 9. Sedi secondarie
- 10. Evoluzione prevedibile della gestione

1. Premessa

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del c.c., presenta un'analisi della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la Società è esposta.

Preliminarmente, si fa presente che il differimento del termine ordinario per l'approvazione del presente bilancio è dovuto all'applicazione della Legge 26 febbraio 2021 n. 21 (DL 183/2020) ex art.106 del D.L. del 17 marzo2020, n.18, che ha confermato, a seguito dell'emergenza da coronavirus, che l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio può essere convocata entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale a prescindere dalle previsioni civilistiche e statutarie.

2. La Procedura Concordataria

In data 7.11.2018, il Consiglio di Amministrazione di Lupiae Servizi S.p.A., ai sensi dell'art. 152 L. F., deliberava di ricorrere ad una procedura per il superamento della crisi in cui versava l' impresa ed il 26.11.2018 depositava presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Lecce Ricorso ex art. 161 comma 6 L.F., circostanza comunicata al Socio Unico con nota del 27.11.2018 Prot.1061.

Con provvedimento del 4.12.2018, lo stesso Tribunale accoglieva l'istanza della società e assegnava termine fino al 26.02. 019 per il deposito del piano e della proposta concordataria, , successivamente prorogato al 26.04.2019.

Dopo il deposito della domanda, con decreto del 13 maggio 2019, il Tribunale di Lecce ha richiesto alla Società alcuni chiarimenti sulla la proposta di concordato. Il 30 maggio 2019, la Società ha fornito i chiarimenti richiesti apportando alcune modifiche alla proposta originaria e il Tribunale, con provvedimento del 18.06.2019, ha ammesso la Società alla procedura di concordato preventivo (Procedura n. 9/2018 RCP) fissando l'adunanza dei creditori per il 16 dicembre 2019, rinviata al 17 febbraio 2020 con provvedimento del Tribunale di Lecce del 6 novembre 2019.

Unitamente alla domanda di concordato, ai sensi dell'art. 182- ter L.F., sono state presentate ed accolte proposte di transazione previdenziale (Inps ed Inail) e di transazione fiscale, con riferimento alle quali ad oggi sono state già corrisposte le prime tre rate previste nel piano di dilazione accordato dagli Enti Previdenziali.

Il Tribunale di Lecce, dopo vari rinvii dovuti all'emergenza sanitaria, fissava la l'adunanza dei creditori al 16 novembre 2020.

All'esito delle operazioni di voto la proposta di concordato è stata approvata con le maggioranze di legge. Il giudizio di omologazione si è aperto con decreto dell' 11 dicembre 2020 e si concluso positivamente il 23 febbraio 2021 con il decreto di Omologa. Per i dettagli della proposta concordataria si rimanda a quanto illustrato nella premessa della nota integrativa.

3. Attività svolta della società

Con delibera di C.C.n.178 del 31.12.2018, il Comune di Lecce approvava l'affidamento a Lupiae Servizi SpA dei seguenti servizi di interesse generale, per un Periodo di cinque anni (2019-2023), per un corrispettivo annuo paria d Euro 7.079.745,65 oltre Iva:

- 1. Servizio di manutenzione del Verde Pubblico, compreso quello cimiteriale, e dei campi di inumazione;
- 2. Servizio di portierato e custodia sale espositive, strutture monumentali e altri immobili storici, di alcune sedi di uffici comunali nonché quello degli impianti sportivi;
- 3. Servizio rilascio tessere venatorie e raccolta funghi, gestione archivi, attività produttive, gestione aree mercatali e commercio su aree pubbliche;
- 4. Servizio di pulizia immobili di proprietà comunale o tenuti in fitto ad uso uffici o per fini istituzionali;
- 5. Servizio di manutenzione dei plessi scolastici, degli impianti sportivi e di reperibilità;
- 6. Gestione dell'URP Ufficio Relazioni con il pubblico-;
- 7. Servizi di bidellaggio presso le scuole dell'infanzia e Asili Nido comunali;
- 8. Servizio trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia comunali e statali e per le scuole primarie statali e del servizio trasporto di alunni/ studenti diversamente abili delle scuole dell'infanzia comunali e statali, delle scuole primarie e secondarie di 1° grado statali;

- 9. Servizio di sportello per le attività sociali e segretariato, servizio sociale professionale, servizi nell'ambito educativo e pedagogico, centri ricreativi per anziani;
- 10. Gestione dei Servizi Cimiteriali;
- 11. Servizio di Assistenza al Cittadino per tutti i servizi inerenti mobilità traffico trasporti, segnaletica;
- 12. Servizio gestione titoli edilizi e servizio condono edilizio;

Lupiae Servizi svolge, inoltre, in regime di proroga sino al 30 giugno 2021, per conto del Ministero della Giustizia, ed a seguito di subentro *ex lege* nei relativi contratti in virtù di quanto previsto dal comma2) dell'art.1 della Legge 24 aprile 1941,n.392, come Modificato dalla Legge23/12/2014 n. 190, art. 1 commi 526 e 527, svolge il servizio di pulizia degli immobili destinati a strutture giudiziarie attività per la quale nell'esercizio 2020 sono stati contabilizzati ricavi per euro 736.584,66.

1. Andamento della gestione – analisi situazione patrimoniale

Il bilancio di esercizio al 31.12.2020, si chiude, con un utile di euro 888.152, perfettamente in linea rispetto a quanto previsto dal piano d'impresa 2019-2023 inserito nella proposta concordataria.

Il risultato dell'esercizio ha subito una evidente riduzione a seguito di elementi non ricorrenti quali la svalutazione di crediti inesigibili nei confronti del socio unico Comune di Lecce per euro 275.517, e l'ulteriore accantonamento al fondo rischi su crediti di euro 246.813 riconducibile al contenzioso in essere con il Comune di Novoli per il quale la società è risultata essere soccombente nei primi due gradi di giudizio.

Il positivo andamento della gestione conferma l'efficacia dell' azione amministrativa volta al contenimento dei costi ed al recupero di adeguati livelli di produttività, obiettivi raggiunti nonostante l'avvio della procedura di concordato.

Tale circostanza emerge chiaramente se si esaminano i risultati dei quattro esercizi precedenti a quello in commento riportati nella tabella che segue.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
9.090	19.256	1.372.668	- 513.243	- 148.870	888.152

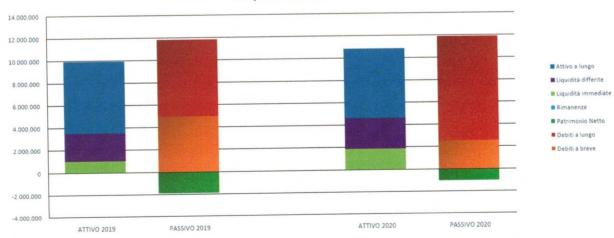
L'utile dell'esercizio determina una significativa riduzione del deficit patrimoniale che sarà interamente riassorbito nell'esercizio 2021 per effetto dello stralcio dei debiti concordatari e dell'operazione sul capitale deliberata dall'assemblea straordinaria il 06 agosto 2019 a seguito della quale il socio apporterà muova finanza per euro 1.850.000.

Per una migliore illustrazione dell'andamento della gestione del 2020, di seguito si riporta lo stato patrimoniale riclassificato secondo criteri di liquidità, il conto economico a valore aggiunto, la posizione finanziaria lorda e netta ed i principali indici e margini utilizzati dalla prassi professionale per l'analisi di bilancio.

Stato Patrimoniale

	2019		2020	
	€	%	€	%
	4.460.832	45,0%	4.479.292	41,4%
Immobilizzi materiali netti	199.734	2,0%	199.734	1,9%
Immobilizzi immateriali netti	1.711.147	17,3%	1.519.747	14,0%
Crediti oltre 12 mesi	6.371.713	64,3%	6.198.773	57,3%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	12.695	0,1%	32.733	0,3%
Rimanenze	280.007	2,8%	479.301	4,4%
Crediti commerciali a breve	2.151.005	21,7%	1.895.220	17,5%
Crediti comm. a breve verso gruppo	96.209	1,0%	358.447	3,3%
Altri crediti a breve		0,1%	15.425	0,1%
Ratei e risconti	6.330		2.748.393	25,4%
Liquidità differite	2.533.551	25,6%		
Cassa, Banche e c/c postali	986.143	10,0%	1.842.249	17,0%
Liquidità immediate	986.143	10,0%	1.842.249	17,0%
TOTALE ATTIVO A BREVE	3.532.389	35,7%	4.623.375	42,7%
TOTALE ATTIVO	9.904.102	100,0%	10.822.148	100,0%
Patrimonio Netto	-1.932.544	-19,5%	-1.044.392	-9,7%
Fondi per Rischi e Oneri	2.118.738	21,4%	2.365.551	21,9%
Fondo TFR	1.297.185	13,1%	1.169.292	10,8%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi	0	0,0%	711.933	6,6%
Debiti commerciali a lungo termine	0	0,0%	338.262	3,1%
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0,0%	524.592	4,9%
Altri debiti a lungo termine	3.477.705	35,1%	4.202.105	38,8%
TOTALE DEBITI A LUNGO	6.893.628	69,6%	9.311.735	86,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	4.961.084	50,1%	8.267.343	76,4%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	1.496.652	15,1%	797.087	7,4%
Debiti verso altri finanziatori a breve	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a breve termine	920.311	9,3%	180.282	1,7%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0,0%	947	0,0%
Altri debiti i manziani a bieve termine	2.526.055	25,5%	1.576.489	14,6%
TOTALE DEBITI A BREVE	4.943.018	49,9%	2.554.805	23,6%
TOTALE PASSIVO	9.904.102	100,0%	10.822.148	100,0%

Composizione Stato Patrimoniale



Conto Economico a valore aggiunto

	2019		2020	
	€	% ricavi	€	% ricavi
	8.019.697	99,6%	8.181.616	99,7%
+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	30.491	0,4%	23.941	0,3%
(+) Altri ricavi		100,0%	8.205.557	100,0%
Valore della produzione operativa	8.050.188	2,8%	(205.258)	2,5%
(-) Acquisti di merci	(221.932)		(388.922)	4,8%
(-) Acquisti di servizi	(460.762)	5,7%	,	0,6%
(-) Godimento beni di terzi	(91.903)	1,1%	(47.868)	
(-) Oneri diversi di gestione	(65.846)	0,8%	(97.116)	1,2%
(+/-) Var. rimanenze materie	1.746	0,0%	20.038	-0,2%
	(838.697)	10,5%	(719.126)	8,8%
Costi della produzione	7.211.491	89,9%	7.486.431	91,5%
VALORE AGGIUNTO	(6.130.734)	76,4%	(6.009.852)	73,5%
(-) Costi del personale	1.080.757	13,5%	1.476.579	18,0%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	(62.711)	0,8%	(40.282)	0,5%
(-) Ammortamenti	,	13,4%	(522.330)	6,4%
(-) Accantonamenti e svalutazioni	(1.071.559)	-0.7%	913.967	11,2%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	(53.513)	Maria de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya de l	(21.638)	0,3%
(-) Oneri finanziari	(22.228)	0,3%	,	0,0%
(+) Proventi finanziari	112	0,0%	28	
Saldo gestione finanziaria	(22.116)	-0,3%	(21.610)	-0,3%
RISULTATO CORRENTE	(75.629)	-0,9%	892.357	10,9%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi non operativi	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	(75.629)	-0,9%	892.357	10,9%
	(70.241)	0,9%	(4.205)	0,1%
(-) Imposte sul reddito	(145.870)	-1,8%	888.152	10,9%
RISULTATO NETTO	(=:5:5:0)		VOIDO SERVICIO DE LA CARRESTA DE LA	

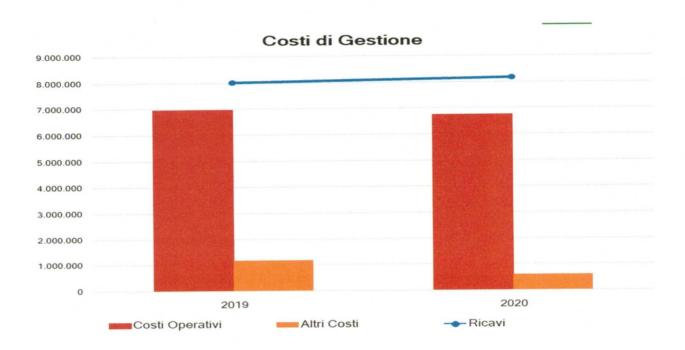
Analisi risultati economici

2019		2020	
€	% change	€	% change
8.019.697	-16,3%	8.181.616	+2,0%
8.050.188	-17,8%	8.205.557	+1,9%
1.080.757	+526,6%	1.476.579	+36,6%
	+82,6%	913.967	+1.807,9%
(75.629)	+84,2%	892.357	+1.279,9%
(145.870)	+71,6%	888.152	+708,9%
	8.019.697 8.050.188 1.080.757 (53.513) (75.629)	€ %change 8.019.697 -16,3% 8.050.188 -17,8% 1.080.757 +526,6% (53.513) +82,6% (75.629) +84,2%	€ % change € 8.019.697 -16,3% 8.181.616 8.050.188 -17,8% 8.205.557 1.080.757 +526,6% 1.476.579 (53.513) +82,6% 913.967 (75.629) +84,2% 892.357

Analisi Costi di gestione

				2020	
	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.
	2,8%	+0.8%	205.258	2,5%	-0,3%
Acquisti di merci	5,7%	-0,4%	388.922	4,8%	-1,0%
Acquisti di servizi	1,1%	-0,4%	47.868	0,6%	-0,6%
Godimento beni di terzi	0,8%	-2,0%	97.116	1,2%	+0,4%
Oneri diversi di gestione	76,4%	-11,4%	6.009.852	73,5%	-3,0%
Costi del personale	86,9%	-13,5%	6.749.016	82,5%	-4,4%
Totale Costi Operativi	14,1%	+9,1%	562.612	6,9%	-7,3%
Ammortamenti e accantonamenti	0,3%	-1,5%	21.638	0,3%	0,0%
Oneri finanziari	14.4%	+7.6%	584.250	7,1%	-7,3%
Totale Altri Costi	14,470	,	Name of the last o		

Di netta evidenza Il "Margine Operativo Lordo che è cresciuto del 36,6 % rispetto al 2019 attestandosi ad euro 1.476.579, pari al 18% del fatturato. La crescita del Mol è riconducibile unicamente ad un complessivo miglioramento della incidenza dei costi operativi.



Posizione Finanziaria Lorda e Netta

	2019	2020	
	€	€	% change
Debiti v/banche a breve termine	(1.496.652)	(797.087)	-46,7%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	(947)	+100,0%
Altre passività finanziarie correnti	0	0	0,0%
Tot. Debiti finanziari a breve termine	(1.496.652)	(798.034)	-46,7%
Debiti v/banche a lungo	0	(711.933)	+100,0%
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	(524.592)	+100,0%
Altre passività finanziarie non correnti	0	0	0,0%
Tot. Debiti finanziari a lungo termine	0	(1.236.525)	+100,0%
POSIZIONE FINANZIARIA LORDA (PFL)	(1.496.652)	(2.034.559)	-35,9%
(Attività finanziarie correnti)	0	0	0,0%
(Disponibilità liquide)	986.143	1.842.249	+86,8%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	(510.509)	(192.310)	+62,3%

Nell'esercizio 2020 l'indebitamento finanziario lordo, pari al totale delle passività di natura finanziaria contratte dall'azienda si attesta ad euro 2.034.559, in crescita del 35,9% rispetto all'anno precedente. Il valore delle voci attive di cui va diminuita la Posizione Finanziaria Lorda per ottenere la PFN è riconducibile invece ad un'unica voce, ovvero l'ammontare della cassa, pari come detto ad euro 1.842.249, mentre non risultano iscritti a bilancio crediti finanziari.

Il valore dell'Equity risulta negativo ed è pari ad euro 1.044.392 mentre il valore del debito, in termini di Posizione Finanziaria Netta, è pari ad euro 192.310. L'indice Pfn/Pn non è pertanto calcolabile.

Il rapporto Pfn/Mol, pari ad un valore di 0,1, risulta sostenibile e la sua situazione finanziaria, per quanto concerne il rapporto tra fonti finanziarie onerose esterne e la sua marginalità lorda, risulta equilibrata.

Il rapporto Pfn/Ricavi, pari ad un valore di 2,4%, risulta sostenibile e la sua situazione finanziaria, per quanto concerne il rapporto tra fonti finanziarie onerose esterne e la sua capacità di generare ricavi, risulta equilibrata.

Indici di Bilancio

Indici di Redditività	2019	2020	
ROE	NO EQUITY	NO EQUITY	
ROI	-0,5%	8,4%	
ROS	-0,7%	11,2%	
ROT	NO COIN	NO COIN	

Indici di Solidità	2019	2020	
Copertura Immobilizzazioni	0,78	1,33	
Indipendenza Finanziaria	NO EQUITY	NO EQUITY	
Leverage	NO EQUITY	NO EQUITY	
PFN/PN	NO EQUITY	NO EQUITY	

Indici di Liquidità	2019	2020
Margine di Tesoreria	(1.423.324)	2.035.837
Margine di Struttura	(8.304.257)	(7.243.165)
Quick Ratio	71,2%	179,7%
Current Ratio	0,7	1,8
Capitale Circolante Netto	(1.410.629)	2.068.570

Copertura Finanziaria	2019	2020
EBIT/OF	NO EBIT	42,2
MOL/PFN	211,7%	767,8%
Flusso di Cassa/OF	21,78	18,18
PFN/MOL	0,5	0,1
PFN/Ricavi	6,4%	2,4%

5.Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti ed imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Ai sensi dell'art.2428,comma 3, punti 3) e 4) del codice civile si attesta che:

- alla data del 31 dicembre 2020 la società non deteneva azioni proprie e azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona;
- non sono state acquistate o alienate, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

6. Investimenti

Il valore degli investimenti effettuati nell'esercizio 2020 non è significativo. Si segnala che per garantire il regolare svolgimento dell'attività è improcrastinabile la sostituzione degli automezzi ed attrezzature caratterizzati da un elevato grado di usura e obsolescenza. I flussi di cassa futuri che la società impiegherà per acquistare, mantenere o implementare le immobilizzazioni materiali necessarie al ciclo produttivo dei servizi sono rinvenibili nei risparmi conseguiti nel periodo di piano per le voci di costo rappresentate dai noleggi operativi e manutenzioni straordinarie

7. Attività di ricerca e sviluppo

La società non ha svolto nel corso dell'esercizio attività di ricerca e sviluppo.

8. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis, del Codice Civile

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, del vigente Codice civile, Vi precisiamo quanto segue:

- non si sono verificati infortuni gravi e/o mortali sul lavoro;
- non sono stati mossi addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti
 o ex dipendenti e la società non è stata dichiarata definitivamente
 soccombente in cause di mobbing;
- non sono stati causati danni all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva;
- non sono state irrogate sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali;

ln ossequio a quanto disposto dall' art. 2428,comma3, punto6-bis del Codice civile, Vi precisiamo quanto segue:

- la società nell'anno 2020 non ha fatto ricorso a strumenti finanziari;
- di seguito si analizzano i principali rischi:
- a) Rischio di credito

Non sussistono rischi di credito in relazione all'utilizzazione di strumenti finanziari.

b) Rischi connessi all'oscillazione dei tassi d'interesse ed i tassi di cambio

La società è esposta al rischio di variazione dei tassi d'interesse in relazione alla debitoria bancaria a breve e a medio termine. L'attuale politica di copertura dei rischi non prevede la stipula di contratti derivati di alcun genere. Le transazioni commerciali e finanziarie della società avvengono esclusivamente in euro, e pertanto non sussiste esposizione a rischi di cambio.

c) Rischio di liquidità

Non sussistono rischi di liquidità in relazione all'utilizzazione di strumenti finanziari.

d) Rischio normativo e di mercato

Il rischio normativo cui è esposta la società deriva dalle modifiche della normativa in materia di società *in house* a partecipazione pubblica. In considerazione delle modalità di esercizio dell'attività, la società non è esposta al rischio di mercato.

9. SEDI SECONDARIE

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428, comma 5 del codice civile, si attesta che Lupiae Servizi Spa non dispone di sedi secondarie.

10. Evoluzione prevedibile della gestione

L'esercizio in commento ha fatto registrare una netta inversione di tendenza registrato rispetto agli esercizi precedenti, tendenza che è confermata dall'andamento dei primi mesi del 2021 nonostante il perdurare della crisi pandemica che non ha avuto e non avrà effetti sul livello dei ricavi della Società ma che rende necessaria la rigorosa applicazione delle norme vigenti in materia di prevenzione della diffusione del Covid-19 con conseguente impegno a livello organizzativo. Il decreto di Omologazione del Tribunale di Lecce del 27 febbraio 2021 ha sancito la fattibilità giuridica del piano concordatario proposto dalla società anche se ha subito, per effetto delle varie proroghe, una traslazione temporale dell'esecuzione del piano dal periodo 1 gennaio 2019 - 31 dicembre 2023 al periodo 1 marzo 2021- 28 febbraio 2026. La società dovrà garantire per il periodo di piano i flussi previsti derivanti dalla continuità aziendale per euro 2.275.000, ed il risultato conseguito nell'esercizio 2020, dovrà essere accantonato a tale scopo. Gli investimenti previsti, consistenti essenzialmente in Automezzi e attrezzature da lavoro, divenuti oramai improcrastinabili a causa della vetustà di quelli esistenti, dovranno essere attentamente ponderati e stimati alla luce dei risparmi conseguiti per noleggi operativi a caldo e a freddo e per interventi di manutenzione straordinaria. Spetterà alla società, così come previsto nel provvedimento di omologa, effettuare direttamente i pagamenti a tutti i creditori concorsuali ed effettuare gli accantonamenti previsti.

Possiamo quindi affermare che l'andamento della gestione è in linea con gli obiettivi del piano concordatario redatto, come è noto, sulla base delle indicazioni strategiche del socio unico.

Lecce, 27 maggio 2021

