

LUPIAE SERVIZI SPA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

Relazione sulla Gestione
Redatta ai sensi dell'art. 2428 C.C.

Determina amministratore Unico del
6 maggio 2025

LUPIAE SERVIZI S.P.A.

Con Socio Unico

Società Soggetta all'attività di coordinamento e controllo
del Comune di Lecce ai sensi dell'Art.2497 CC

Via N. Foscarini, 2/B — Lecce — Cap. Soc. € 50.000 int. Vers. — C.C.I.A. LE 2000/30972 — P.I. 03423780752

Tel./Fax.: 0832/241174

www.lupiaeservizi.com

lupiae_servizi@lupiaeservizi.com

CARICHE SOCIALI E ORGANISMI DI CONTROLLO

Amministratore

UnicoDr. Alfredo

Pagliario

Collegio

Sindacale

Presidente

Dott. Mirko Simone

Sindaci Effettivi

Dott.ssa Paola

MartinaDott. Dario

De Vitis

Revisore Legale

Dott. Giovanni Fiorentino

1. Premessa
2. La procedura di concordato
3. Attività svolta dalla società
4. Andamento della Gestione
5. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile.
6. Investimenti
7. Attività di ricerca e sviluppo
8. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma2 e comma3, punto 6-bis, del Codice Civile
9. Sedi secondarie

10. Evoluzione prevedibile della gestione

1. Premessa

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del c.c., presenta un'analisi della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la Società è esposta. Preliminarmente, si osservi che il differimento del termine ordinario per l'approvazione del presente bilancio è dovuto a quanto sancito dall'art. 2364 del vigente Codice Civile, nella parte in cui stabilisce che lo Statuto Sociale può prevedere, in alcune specifiche ipotesi, un maggior termine per l'approvazione del Bilancio di esercizio per particolari esigenze relative alla struttura o all'oggetto della società; pertanto, visto quanto indicato all'art 9.5 del vigente Statuto Sociale, si è optato per il differimento del termine.

2. La procedura di concordato

In data 7.11.2018, il Consiglio di Amministrazione di Lupiae Servizi S.p.A., ai sensi dell'art. 152 L. F., deliberava di ricorrere ad una procedura per il superamento della crisi in cui versava l'impresa ed il 26.11.2018 depositava presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Lecce Ricorso ex art. 161 comma 6 L.F., circostanza comunicata al Socio Unico con nota del 27.11.2018 Prot.1061.

Con provvedimento del 4.12.2018, lo stesso Tribunale accoglieva l'istanza della società e assegnava termine fino al 26.02.2019 per il deposito del piano e della proposta concordataria, successivamente prorogato al 26.04.2019.

Dopo il deposito della domanda, con decreto del 13 maggio 2019, il Tribunale di Lecce ha richiesto alla Società alcuni chiarimenti in merito alla proposta di concordato. Il 30 maggio 2019, la Società ha fornito i chiarimenti richiesti apportando alcune modifiche alla proposta originaria e il Tribunale, con provvedimento del 18.06.2019, ha ammesso la Società alla procedura di concordato preventivo (Procedura n. 9/2018 RCP), fissando l'adunanza dei creditori per il 16 dicembre 2019, rinviata al 17 febbraio 2020 con provvedimento del Tribunale di Lecce del 6 novembre 2019.

Unitamente alla domanda di concordato, ai sensi dell'art. 182-ter L.F., sono state presentate ed accolte proposte di transazione previdenziale (Inps ed Inail) e di transazione fiscale, con riferimento alle quali ad oggi sono state già corrisposte le prime 49 rate previste nel piano di dilazione accordato dagli Enti Previdenziali mentre, per quanto riguarda il residuo debito erariale (al netto dei pagamenti effettuati ad agosto 2023 con la finanza apportata dal Socio

Unico), il piano concordatario ne prevede il pagamento con il ricavato della vendita dei terreni di proprietà della società.

Il Tribunale di Lecce, dopo vari rinvii dovuti all'emergenza sanitaria, fissava la l'adunanza dei creditori al 16 novembre 2020.

All'esito delle operazioni di voto la proposta di concordato è stata approvata con le maggioranze di legge. Il giudizio di omologazione si è aperto con decreto dell'11 dicembre 2020 e si è concluso positivamente il 27 febbraio 2021 con il decreto di Omologa. Ad oggi la società continua a rispettare tutti gli impegni finanziari previsti dal decreto di Omologa riguardante il primo, il secondo, il terzo ed il quarto periodo di attuazione del piano (rispettivamente 1 marzo 2021- 28 febbraio 2022 il primo, 1 marzo 2022- 28 febbraio 2023 il secondo, 1 marzo 2023- 29 febbraio 2024 il terzo, 1 marzo 2024 - 29 febbraio 2025 il quarto).

Con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2024 la società ha raggiunto in netto anticipo rispetto a quelle che erano le previsioni di Piano (€ 2.275.000), gli obiettivi prefissati in termini di risultati di esercizio, considerato che sino alla chiusura della Procedura Concordataria (28 febbraio 2026), dovrà essere definito ed approvato il bilancio relativo all'esercizio 2025 e che il Piano concordatario prevede utili già accantonati derivanti dalla continuità aziendale per complessivi Euro 2.433.972.

Con l'approvazione dei Bilanci relativi agli esercizi 2020, 2021, 2022 e 2023 sono stati destinati alla *"riserva attuazione piano Concordatario"* utili netti per complessivi Euro 1.941.405.

Nel rispetto dei differenti gradi di privilegio e secondo le prescrizioni, i vincoli di destinazione e le modalità tecniche riportate nel Decreto di Omologa, visti anche i risultati della continuità aziendale, si è ritenuto opportuno procedere anticipatamente (nel mese di agosto 2023) rispetto alle previsioni, al pagamento dei crediti privilegiati già dopo il primo biennio di esecuzione del Concordato secondo lo schema sotto riportato, in considerazione del fatto che la procedura si chiuderà il 28 febbraio 2026.

Preferenze e Grado di Privilegio	Creditore	Importo
Chirografo ab Origine Votante	Banca BNL Paribas	€ 711.932,58
Privilegiato degradato	Erario	€ 1.057.845,43
Privilegiato	Predeuzioni	€ 302.500,00
Privilegiato	Dipendenti retribuzioni	€ 691.198,16
Privilegiato	Dipendenti fondi	€ 46.386,00
Privilegiato	Professionisti	€ 293.501,70
Chirografo	Fornitori	39.244,53
Chirografo	Altri	€ 7.316,53
	Totale	€ 3.149.924,93

Ad oggi, effettuati i suddetti pagamenti, il residuo debito concordatario è pari ad euro 3.232.985,23 come dettagliato nelle tabelle che seguono.

Preferenze e Grado di Privilegio	Creditore	Importo
Transazione Previdenziale dilaz. in corso	Inps	€ 267.808,51
Transazione Previdenziale dilaz. in corso	Inail	€ 2.433,17
	Totale	€ 270.241,68

Preferenze e Grado di Privilegio	Creditore	Importo
Privilegiato	Erario	€ 1.894.025,76
Privilegiato	Predeuzioni	€ 27.500,00
Privilegiato	TFR	€ 1.010.382,10
Chirografo	Comune di Lecce	€ 30.835,69
	Totale	€ 2.962.743,55

Inoltre, sono stati accantonati su conti correnti bancari dedicati i seguenti importi:

Banca	Importo
Banca di Credito Cooperativo di Leverano	€ 484.759,10
Banca Popolare di Puglia e Basilicata	€ 720,64
Banca Popolare Pugliese c/c 0000 acc. TFR	€ 251.104,24
Banca Popolare Pugliese c/c 6110	€ 74.374,14
Credito Coop. di Terra D'Otranto acc. TFR	€ 499.953,53
Totale	€ 1.310.911,65

Per i dettagli della proposta concordataria e dei flussi finanziari previsti nel primo nel secondo, nel terzo e nel quarto periodo di attuazione si rimanda a quanto illustrato nella premessa della nota integrativa.

3. Attività svolta dalla società

Con delibera di C.C.n.178 del 31.12.2018, il Comune di Lecce approvava l'affidamento a Lupiae Servizi SpA dei seguenti servizi di interesse generale, per un Periodo di cinque anni (2019-2023), per un corrispettivo annuo pari a d Euro 7.079.745,65 oltre Iva:

1. Servizio di manutenzione del Verde Pubblico, compreso quello cimiteriale, e dei campi di inumazione;
2. Servizio di portierato e custodia sale espositive, strutture monumentali e altri immobili storici, di alcune sedi di uffici comunali nonché quello degli impianti sportivi;
3. Servizio rilascio tessere venatorie e raccolta funghi, gestione archivi, attività produttive, gestione aree mercatali e commercio su aree pubbliche;
4. Servizio di pulizia immobili di proprietà comunale o tenuti in fitto ad uso uffici o per fini istituzionali;
5. Servizio di manutenzione dei plessi scolastici, degli impianti sportivi e di reperibilità;
6. Gestione dell'URP - Ufficio Relazioni con il pubblico;
7. Servizi di bidellaggio presso le scuole de11'infanzia e Asili Nido comunali;
8. Servizio trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia comunali e statali e per le scuole primarie statali e del servizio trasporto di alunni/ studenti diversamente abili delle scuole dell'infanzia comunali e statali, delle scuole primarie e secondarie di l° grado statali;
9. Servizio di sportello per le attività sociali e segretariato, servizio sociale professionale, servizi ne11'ambito educativo e pedagogico, centri ricreativi per anziani;
10. Gestione dei Servizi Cimiteriali;
11. Servizio di Assistenza al Cittadino per tutti i servizi inerenti mobilità traffico trasporti, segnaletica;
12. Servizio gestione titoli edilizi e servizio condono edilizio;

Nel corso del 2022 il Comune di Lecce approvava l'affidamento degli ulteriori sottoindicati servizi:

13. Servizio di accoglienza, prima informazione e gestione biglietteria sala espositiva MUST;
14. Servizio di sfalcio, diserbo, riqualificazione percorsi pedonali, spollonatura alberi, e aiuole territorio Comunale.
15. Servizio di manutenzione stradale e reperibilità
16. Servizi connessi alla manutenzione del verde pubblico (Parco di Belloluogo e Galateo e Marine Leccesi);
17. Servizio di manutenzione ordinaria giochi e giostrine parchi pubblici e impianti di irrigazione;

In data 26 luglio 2023 con Delibera del Consiglio Comunale n. 84 il Socio Unico ha prorogato tutti i contratti di servizio in affidamento alla scrivente società per il periodo dal 1 gennaio 2024 sino al 28 febbraio 2026; in sede di formulazione delle offerte la scrivente società ha rideterminato le medesime tenendo conto delle risorse complessive stanziare dal Socio Unico nel Bilancio di Previsione 2024-2026, in ragione della manovra di riequilibrio pluriennale ai sensi dell'art. 243 bis del TUEL, e ciò ha comportato nel 2024 e comporterà per l'esercizio 2025 un volume di ricavi previsti inferiore a quelli conseguiti nel 2023.

Nel corso del 2024 il Comune di Lecce approvava l'affidamento degli ulteriori sotto indicati servizi:

18. Servizio di Gestione e manutenzione Lampade Votive Cimitero di Lecce;

19. Servizio di movimentazione transenne, posizionamento segnaletica stradale e facchinaggio.

4. Andamento della gestione.

Il bilancio di esercizio al 31.12.2024, si chiude, con un utile netto di euro 405.534.

Il positivo andamento della gestione conferma l'efficacia dell'azione amministrativa volta all'efficientamento dei costi ed al recupero di adeguati livelli di produttività, obiettivi raggiunti nonostante la procedura di concordato.

Tale circostanza emerge chiaramente se si esaminano i risultati degli otto esercizi precedenti a quello in commento riportati nella tabella che segue.

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
€ 19.256	-€ 1.372.668	-€ 513.243	-€ 148.870	€ 888.152	€ 920.226	€ 278.034	€ 492.568	€ 405.534

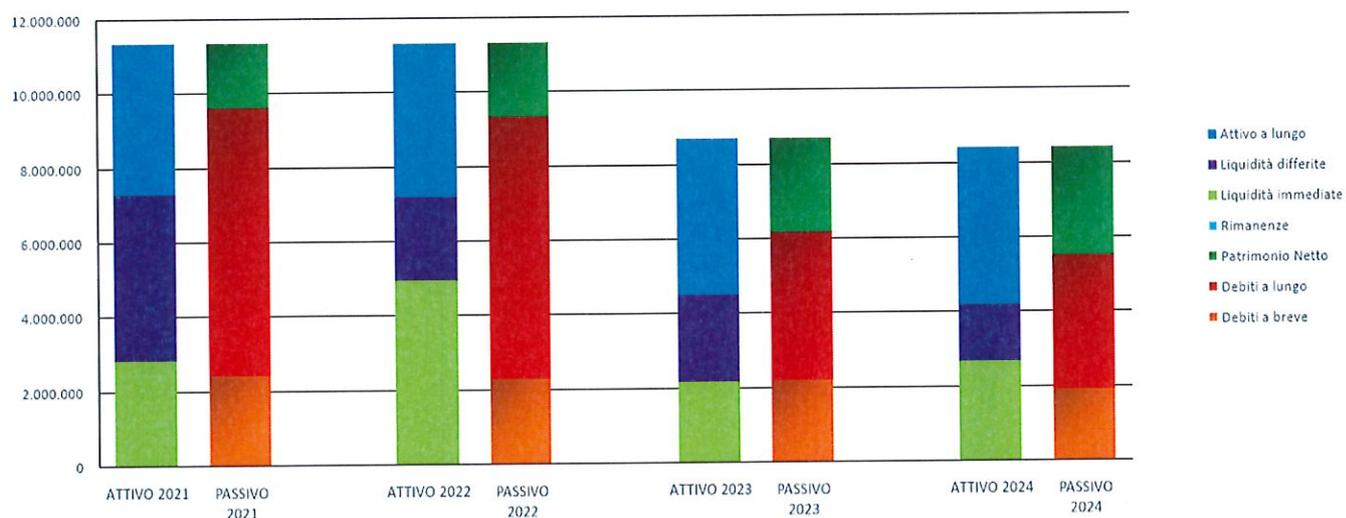
L'utile dell'esercizio di euro 405.534 determina un ulteriore incremento del patrimonio netto che a fine esercizio si attesta ad euro 2.901.969.

Per meglio illustrare l'andamento della gestione del 2024 e le variazioni rispetto ai due esercizi precedenti, di seguito si riporta lo stato patrimoniale riclassificato secondo criteri di liquidità, il conto economico a valore aggiunto, la posizione finanziaria lorda e netta ed i principali indici e margini utilizzati dalla prassi professionale per l'analisi di bilancio relativi all'ultimi quattro esercizi.

Stato Patrimoniale Liquidità Esigibilità abbreviato

	2021		2022		2023		2024	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Immobilizzi materiali netti	4.031.728	35,6%	4.110.518	36,3%	4.157.506	48,0%	4.138.781	49,3%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	45.813	0,6%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti oltre 12 mesi	2.425	0,0%	2.425	0,0%	2.425	0,0%	2.425	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	4.034.153	35,6%	4.112.943	36,3%	4.159.931	48,0%	4.187.019	49,9%
Rimanenze	28.284	0,3%	36.953	0,3%	28.833	0,3%	38.081	0,5%
Liquidità differite	4.463.098	39,4%	2.246.114	19,8%	2.333.937	26,9%	1.513.404	18,0%
Liquidità immediate	2.813.920	24,8%	4.923.556	43,5%	2.145.738	24,8%	2.655.771	31,6%
TOTALE ATTIVO A BREVE	7.305.302	64,4%	7.206.623	63,7%	4.508.508	52,0%	4.207.256	50,1%
TOTALE ATTIVO	11.339.455	100,0%	11.319.566	100,0%	8.668.439	100,0%	8.394.275	100,0%
Patrimonio Netto	1.725.833	15,2%	2.003.868	17,7%	2.496.437	28,8%	2.901.969	34,6%
Fondi per Rischi e Oneri	125.000	1,1%	125.000	1,1%	125.000	1,4%	125.000	1,5%
Fondo TFR	1.025.139	9,0%	1.229.419	10,9%	1.284.642	14,8%	1.216.774	14,5%
TOTALE DEBITI A LUNGO	7.212.980	63,6%	7.038.244	62,2%	4.004.103	46,2%	3.601.360	42,9%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	8.938.813	78,8%	9.042.112	79,9%	6.500.540	75,0%	6.503.329	77,5%
TOTALE DEBITI A BREVE	2.400.642	21,2%	2.277.454	20,1%	2.167.899	25,0%	1.890.946	22,5%
TOTALE PASSIVO	11.339.455	100,0%	11.319.566	100,0%	8.668.439	100,0%	8.394.275	100,0%

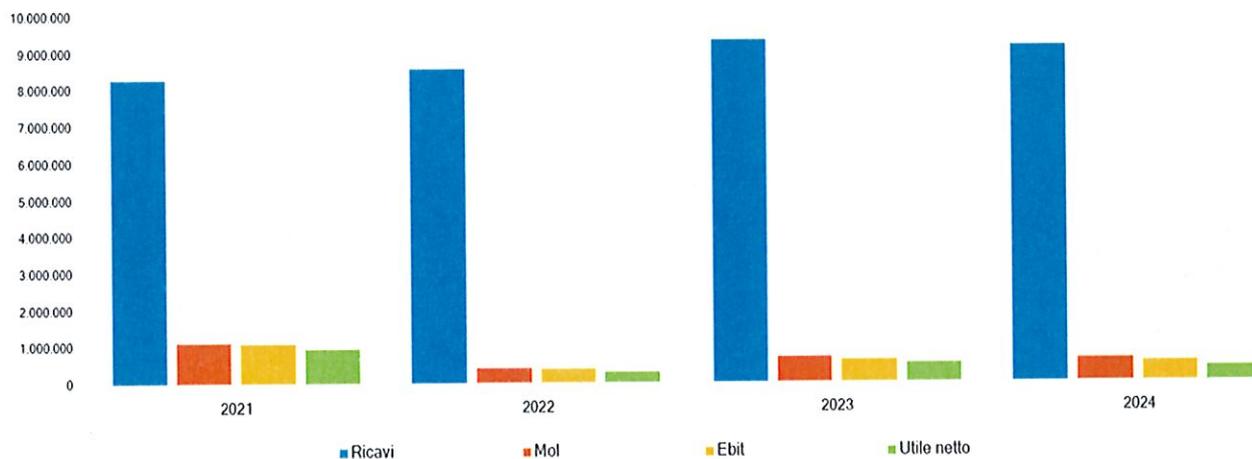
Composizione Stato Patrimoniale



Conto Economico a valore aggiunto

	2021		2022		2023		2024	
	€	% ricavi						
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	8.271.796	100,0%	8.536.561	100,0%	9.296.762	100,0%	9.130.363	100,0%
(+/-) Var. rimanenze prodotti e lavori in corso	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Incrementi di imm.ni per lav. interni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi	2.832.135	34,2%	15.433	0,2%	28.144	0,3%	36.848	0,4%
Valore della produzione operativa	11.103.931	134,2%	8.551.994	100,2%	9.324.906	100,3%	9.167.211	100,4%
(-) Acquisti di merci	(191.013)	2,3%	(383.022)	4,5%	(366.263)	3,9%	(317.415)	3,5%
(-) Acquisti di servizi	(741.531)	9,0%	(424.220)	5,0%	(535.709)	5,8%	(541.275)	5,9%
(-) Godimento beni di terzi	(59.333)	0,7%	(109.433)	1,3%	(475.597)	5,1%	(276.573)	3,0%
(-) Oneri diversi di gestione	(2.625.739)	31,7%	(98.952)	1,2%	(222.413)	2,4%	(140.322)	1,5%
(+/-) Var. rimanenze materie	(4.449)	0,1%	8.669	-0,1%	(8.120)	0,1%	9.248	-0,1%
Costi della produzione	(3.622.065)	43,8%	(1.006.958)	11,8%	(1.608.102)	17,3%	(1.266.337)	13,9%
VALORE AGGIUNTO	7.481.866	90,5%	7.545.036	88,4%	7.716.804	83,0%	7.900.874	86,5%
(-) Costi del personale	(6.381.343)	77,1%	(7.141.298)	83,7%	(7.050.114)	75,8%	(7.286.335)	79,8%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	1.100.523	13,3%	403.738	4,7%	666.690	7,2%	614.539	6,7%
(-) Ammortamenti	(42.143)	0,5%	(51.488)	0,6%	(71.743)	0,8%	(87.194)	1,0%
(-) Accantonamenti e svalutazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	1.058.380	12,8%	352.250	4,1%	594.947	6,4%	527.345	5,8%
(-) Oneri finanziari	(26.125)	0,3%	(6.097)	0,1%	(2.556)	0,0%	(12.566)	0,1%
(+) Proventi finanziari	15	0,0%	658	0,0%	6.751	0,1%	2.719	0,0%
Saldo gestione finanziaria	(26.110)	-0,3%	(5.439)	-0,1%	4.195	0,0%	(9.847)	-0,1%
RISULTATO CORRENTE	1.032.270	12,5%	346.811	4,1%	599.142	6,4%	517.498	5,7%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	1.032.270	12,5%	346.811	4,1%	599.142	6,4%	517.498	5,7%
(-) Imposte sul reddito	(112.044)	1,4%	(68.777)	0,8%	(106.574)	1,1%	(111.964)	1,2%
RISULTATO NETTO	920.226	11,1%	278.034	3,3%	492.568	5,3%	405.534	4,4%

Margini Economici



Analisi Costi di gestione

	2023			2024		
	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.
Acquisti di merci	366.263	3,9%	-0,5%	317.415	3,5%	-0,5%
Acquisti di servizi	535.709	5,8%	+0,8%	541.275	5,9%	+0,2%
Godimento beni di terzi	475.597	5,1%	+3,8%	276.573	3,0%	-2,1%
Oneri diversi di gestione	222.413	2,4%	+1,2%	140.322	1,5%	-0,9%
Costi del personale	7.050.114	75,8%	-7,8%	7.286.335	79,8%	+4,0%
Totale Costi Operativi	8.650.096	93,0%	-2,5%	8.561.920	93,8%	+0,7%
Ammortamenti e accantonamenti	71.743	0,8%	+0,2%	87.194	1,0%	+0,2%
Oneri finanziari	2.556	0,0%	0,0%	12.566	0,1%	+0,1%
Altri costi non operativi	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%
Totale Altri Costi	74.299	0,8%	+0,1%	99.760	1,1%	+0,3%

Nell'anno 2024 i costi operativi ammontano ad euro 8.561.92. L'incidenza dei costi operativi sui ricavi si è mantenuta sostanzialmente in linea con quella dell'esercizio precedente.

In particolare, per quanto concerne l'analisi delle variazioni delle singole incidenze dei costi operativi sul fatturato, si registra una lieve riduzione del costo per l'acquisto di materie prime (-0,5%), degli oneri diversi di gestione in calo dello 0,9%, con una sostanziale stabilità dell'incidenza dei costi per servizi, mentre l'incidenza dei costi del personale passa dal 75,8% al 79,8% (+4%) anche per l'effetto del riconoscimento a partire dall'inizio dell'esercizio del contratto a 40 ore settimanali a n. 32 dipendenti.

Riguardo al costo del lavoro si evidenzia tra il 2024 ed il 2023 una variazione dell'organico da 205 a 196 (l'organico si è ridotto rispetto all'esercizio 2019 di 41 unità), con un costo sostenuto per il ricorso al lavoro interinale passato da euro 716.658,00 del 2023 ad euro 1.135.051,00 dell'esercizio in commento. Si evidenzia che tutt'ora il ricorso al lavoro interinale continua ad essere l'unico strumento utilizzabile per garantire un organico adeguato per far fronte agli impegni assunti in sede di sottoscrizione di contratto quadro.

E' evidente che a fronte dei numerosi rapporti di lavoro cessati a decorrere dall'1.1.2019 ad oggi, la società, ha dovuto ricorrere necessariamente alla somministrazione di lavoro. Quanto sopra, al fine di evitare di incorrere nell'applicazioni di penali da parte dell'amministrazione committente, e/o alla risoluzione dei contratti con gravissimo pregiudizio per la tenuta del piano concordatario. Inoltre, si continua a far ricorso alla somministrazione di lavoro oltre che per la ragioni su esposte, anche per reperire le figure professionali non rinvenibili all'interno dell'organico aziendale, figure strettamente necessarie al corretto svolgimento dei servizi e agli adempimenti contrattuali assunti con il socio unico. Si osservi che Il Socio Unico Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 42 del 13 marzo 2025 ha approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027 definendo gli Obiettivi di gestione

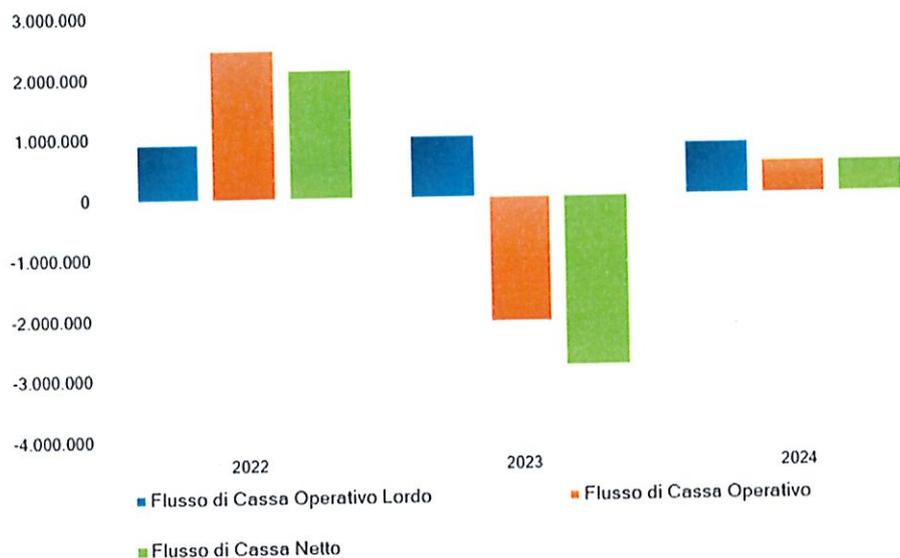
delle società partecipate, definendo tra altre cose le direttive gestionali relativamente al Piano triennale delle assunzioni 2025-2027 di Lupiae servizi per l'attuazione del medesimo piano, stabilendo che "in caso di invarianza e stabilità dei servizi, sarà possibile procedere alle assunzioni necessarie a garantire l'ordinario turnover dei lavoratori in servizio con l'acquisizione di risorse per un costo non superiore al 100% del personale cessato".

Posizione Finanziaria Lorda e Netta

	2021		2022		2023		2024	
	€	% change	€	% change	€	% change	€	% change
Debiti v/banche a breve termine	(26)	-	0	-100,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altre passività finanziarie correnti	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Tot. Debiti finanziari a breve termine	(26)	-	0	-100,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti v/banche a lungo	(711.933)	-	(711.933)	0,0%	0	-100,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a lungo termine	(330.982)	-	0	-100,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altre passività finanziarie non correnti	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Tot. Debiti finanziari a lungo termine	(1.042.915)	-	(711.933)	-31,7%	0	-100,0%	0	0,0%
POSIZIONE FINANZIARIA LORDA (PFL)	(1.042.941)	-	(711.933)	+31,7%	0	+100,0%	0	0,0%
(Attività finanziarie correnti)	0	-	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(Disponibilità liquide)	2.813.920	-	4.923.556	+75,0%	2.145.738	-56,4%	2.655.771	+23,8%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	1.770.979	-	4.211.623	+137,8%	2.145.738	-49,1%	2.655.771	+23,8%

Analisi Cash-flow

	2022		2023		2024	
	€	% change	€	% change	€	% change
Flusso di Cassa Operativo Lordo	889.092	-	976.986	+9,9%	822.207	-15,8%
<i>Flusso di Cassa Operativo Lordo</i>	-	-	-	-	-	-
Variazione CCN	1.685.805	-	(2.928.949)	-273,7%	(191.059)	+93,5%
<i>Variazione CCN</i>	-	-	-	-	-	-
Flusso di Cassa della Gestione Corrente	2.574.897	-	(1.951.963)	-175,8%	631.148	+132,3%
<i>Flusso di Cassa della Gestione Corrente</i>	-	-	-	-	-	-
Flusso di Cassa Operativo	2.444.619	-	(2.070.694)	-184,7%	516.866	+125,0%
<i>Flusso di Cassa Operativo</i>	-	-	-	-	-	-
Flusso di Cassa al servizio del Debito	2.445.252	-	(2.063.942)	-184,4%	519.585	+125,2%
<i>Flusso di Cassa al servizio del Debito</i>	-	-	-	-	-	-
Flusso di cassa per azionisti	2.109.636	-	(2.777.818)	-231,7%	510.035	+118,4%
<i>Flusso di cassa per azionisti</i>	-	-	-	-	-	-
Flusso di Cassa Netto	2.109.636	-	(2.777.818)	-231,7%	510.033	+118,4%
<i>Flusso di Cassa Netto</i>	-	-	-	-	-	-



Il flusso di cassa netto dell'esercizio 2024 ritorna ad assumere valori positivi rispetto a quello del 2023 a conferma della capacità della gestione di generare non solo risultati economico positivi ma anche cassa.

Indici di Bilancio

Indici di Redditività

	2021	2022	2023	2024
ROE	53,3%	▼ 13,9%	▲ 19,7%	▼ 14,0%
ROI	9,3%	▼ 3,1%	▲ 6,9%	▼ 6,3%
ROS	12,8%	▼ 4,1%	▲ 6,4%	▼ 5,8%
ROT	NO COIN	NO COIN	26,5	▲ 37,1

Indici di Solidità

	2021	2022	2023	2024
Copertura Immobilizzazioni	2,22	▼ 2,20	▼ 1,56	▼ 1,55
Indipendenza Finanziaria	0,15	▲ 0,18	▲ 0,29	▲ 0,35
Leverage	6,57	▼ 5,65	▼ 3,47	▼ 2,89
PFN/PN	NO PFN	NO PFN	NO DEBT	NO DEBT

Indici di Liquidità

	2021	2022	2023	2024
Margine di Tesoreria	4.876.376	4.892.216	▼ 2.311.776	2.278.229
Margine di Struttura	(2.308.320)	▲ (2.109.075)	▲ (1.663.494)	▲ (1.285.050)
Quick Ratio	303,1%	▲ 314,8%	▼ 206,6%	▲ 220,5%
Current Ratio	3,0	▲ 3,2	▼ 2,1	▲ 2,2
Capitale Circolante Netto	4.904.660	4.929.169	▼ 2.340.609	2.316.310

Copertura Finanziaria

	2021	2022	2023	2024
EBIT/OF	40,5	▲ 57,8	▲ 232,8	▼ 42,0
MOL/PFN	NO PFN	NO PFN	NO DEBT	NO DEBT
Flusso di Cassa/OF	n.d.	422,32	NO FC	50,23
PFN/MOL	NO PFN	NO PFN	NO DEBT	NO DEBT
PFN/Ricavi	NO PFN	NO PFN	NO DEBT	NO DEBT

5. Informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, nn. 3) e codice civile

Ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) del codice civile si attesta che alla data del 31.12.2024 la società non deteneva quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, quote di società controllanti. Non sono state acquistate o alienate, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

6. Investimenti

Il valore degli investimenti effettuati nell'esercizio 2024 continua a non essere significativo. Si segnala che per garantire il regolare svolgimento dell'attività è improcrastinabile la sostituzione di automezzi ed attrezzature caratterizzati da un elevato grado di usura e obsolescenza. I flussi di cassa futuri che la società impiegherà per acquistare, mantenere o implementare le immobilizzazioni materiali necessarie al ciclo produttivo dei servizi sono rinvenibili nei risparmi conseguiti nel periodo di piano per le voci di costo rappresentate dai noleggi operativi e manutenzioni straordinarie.

Nella seguente tabella sono riportati tutti gli acquisti di attrezzature da lavoro ed automezzi effettuati dalla società a partire dal 2019.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI OTT. 2019 - DIC. 2024

ott-19	fornitura MEPA software-hardware gest. Presenze	ITALPAGHE S.R.L.	15.436,00 €	
dic-19	fornitura MEPA adeguamento sistemi operativi sede	HITEK & C S.N.C.	9.499,00 €	24.935,00 €
mag-20	fornitura idropulitrice - nebulizzatori - trinciaerba - fornitura MEPA decespugliatore honda - fornitura MEPA n.5525595 decespugliatore honda-decespugliatore honda -trinciaerba honda-n.2 decespugliatore honda - n.1 rasaerba honda-soffiatore professionale	CASA DELLA MOTOSEGA S.A.S.	7.350,00 €	
lug-20	Fornitura MEPA rilevatore presenze-totem per rilevatore-n.1 scheda sim-rilevatore presenze-n.20 badge-n.01 sceda sim dati c.c.27	ITALPAGHE SRL	1.124,00 €	
ago-20	Fornitura piattaforma aerea carrata c.c.5	VERRIELLO SRL	26.965,00 €	
ott-20	Fornitura MEPA n.1 tagliaprati honda + kit mulching c.c.5	CASA DELLA MOTOSEGA	1.700,00 €	37.139,00 €

gen-21	Fornitura MEPA idropulitrice professionale- nebulizzatori - attrezzatura per igienizzazione elettrostatica-soffiatore professionale-n.1 battitappeto e n.1 aspirasolidi e liquidi	FEMIR SRL	2.468,00 €	
mar-21	Fornitura MEPA n.2 soffiatori professionali - n.3 decespugliatori- rasaerba honda professionale n.2 trinciaerba honda profes.C	CASA DELLA MOTOSEGA SAS	5.948,00 €	
mag-21	Fornitura macchina lavasciuga c.c.1	DE TULLIO	3.369,00 €	
giu-21	Fornitura MEPA porta ripiegati-porta carta igienica-dispenser sapone c.c.1	FEMIR SRL	2.480,00 €	
lug-21	Fornitura mini escavatore bobcat - c.c.4	CALDAROLA SRL	22.500,00 €	
ott-21	Fornitura rimorchio per trasporto escavatore c.c.4	CAMPING SPORT SRL	5.790,00 €	
ott-21	Fornitura attrezzatura compattatore asfalto c.c.4	TS ASFALTI SRL	38.750,00 €	81.305,00 €
apr-22	Fornitura n.2 decespugliatori honda + n.2 imbracature-attrezzi vari da lavoro - motosega profess.echo	CASA DELLA MOTOSEGA	1.100,00 €	
mar-22	Fornitura attrezzature per escavatore c.c.5	GIFFI NOLEGGI SRL	5.113,11 €	
mag-22	Fornitura n.4 scuolabus c.c.10	IMBRIANI TOURS	15.000,00 €	
lug-22	Fornitura n.6 soffiatore-n.10 decespugliatori honda-n.1 trinciasarmenti semovente honda- n.10 motosega stihl-n.3 rasaerba semovente- n.2 rasaerba GKZ-n.10 tagliasiepi makita-n.2 falciatutto-n.1 potatore telescopico-n.1 troncatore makita- n.1 kit aspirazione-n.2 lame alto carico- c.c.5	MARENGO	30.617,92 €	
lug-22	Fornitura soffiatore stihl-decespugliatore honda-motosega stihl-rasaerba semovente- rasaerba toro-tagliasiepi makita c.c.8	MARENGO		
ago-22	Fornitura n.2 autocarri c.c.8	SAN MICHELE SRL	€ 28.821,31	
ago-22	Noleggio a lungo termine n.5 automezzi c.c.5	UNIPOL RENTAL	€ 42.720,00	
ago-22	Noleggio a lungo termine n.2 automezzi c.c.5	UNIPOL RENTAL		123.372,34 €
gen-23	realizzazione di un software per gestione luci votive	CLIO SRL	45.812,50 €	
gen-23	n.3 decespugliatori-n.3 motoseghe- n.3soffiatori-n.2 trincia-n.1 scala	MARENGO	11.169,85 €	
gen-23	fornitura sacchi cimiteriali	ARGEMA	5.300,00 €	
feb-23	Fornitura n.2 tosaerba idrostatiche-n.01 motosega echo c.c.5	MARENGO SNC	4.213,13 €	
feb-23	Fornitura n.01 autocarro c.c.8	SAN MICHELE	29.500,00 €	
feb-23	n.2 tosaerba orec	MARENGO	3.934,44 €	
feb-23	n.1 motosega echo	MARENGO	278,69 €	
feb-23	n.1 autocarro usato	SAN MICHELE	29.500,00 €	
mag-23	n.1 saldatrice inverter	ETTORE MAGLIO	250,00 €	
mag-23	n.1 carrello grande per pulizie	FEMIR SRL	189,00 €	
mag-23	n.1 rasaerba idrostatica	MARENGO	1.550,00 €	
lug-23	n.1 carrello-n.1 banco da lavoro-n.1 sollevatore idraulico-n.1compressore monofase-n.1 stoccatore	ETTORE MAGLIO	5.162,90 €	

lug-23	N.1 pompa sommersa con tubi	ETTORE MAGLIO	1.232,16 €	
ago-23	N.1 computer aziendale - monitor-hard disk	UNREAL STUDIOS	625,00 €	
set-23	n.30 lampeggianti - n.60 batterie	ANTINFORTUNISTICA GENERALE	420,00 €	
set-23	n.2 carrelli piccoli per pulizie	DE TULLIO	234,93 €	
set-23	n.1mutliutensile-torcia-lame	LA NUOVA FERRAMENTA	603,18 €	
set-23	n.1 soffiatore	MARENGO	245,90 €	
ott-23	n.1 alzaferetri	F.LLI FERRETTI	11.190,00 €	
ott-23	n.1 camapata per trabattello	ANTINFORTUNISTICA GENERALE	200,00 €	
ott-23	Fornitura sacchi cimiteriali	ARGEMA	5.340,00 €	
ott-23	n.1 monitor aziendale	UNREAL STUDIOS	140,00 €	
nov-23	Fornitura sistema informativo whistleblowing	CLIO SRL	2.400,00 €	
dic-23	n.1 trattore- trincia-braccio falcia tutto - testa fresante	CONTE SRL	72.500,00 €	
dic-23	n.2 motoseghe echo	MARENGO	490,16 €	232.481,84 €
gen-24	n.2 monitor-tastiera-mouse	HITEK	330,00 €	
gen-24	n.1 idropulitrice	DE TULLIO	2.107,15 €	
feb-24	n.2 sedie per ufficio	ARREDO UFFICIO E MEDICAL	288,74 €	
mag-24	n.2 armadi c/4 piani 100x40x180	ARREDO UFFICIO E MEDICAL	293,00 €	
luglio-24	n.2 scrivania pannellata bianca mis.160x80 + n.2 poltrone operative schien.rete tessuto nero+ n.2 cassettiere a 3 cassette su ruote bianca	ARREDO UFFICIO E MEDICAL	960,00 €	
luglio-24	n.2 librerie in melaminico mis.90x45x76,8h bianca	ARREDO UFFICIO E MEDICAL	840,00 €	
aprile-24	n.1 pompa a zaino elettrica ERGO 15	MARENGO	270,53 €	
mag-24	n.1 scala 4+4 te. Allu 125 d.lgs81/80 gierre	LA NUOVA FERRAMENTA	110,66 €	
luglio-24	n.1 lampeggiante rotondo 12v base magnetica	ANTINFORTUNISTICA GENERALE	50,80 €	
feb-24	n.1 pc hp ref.600 g4 intel core	HITEK	360,00 €	
feb-24	N.3 monitor led acer	HITEK	387,00 €	
giu-24	n.1 pc hp ref.400 g6 intel core	HITEK	1.050,00 €	
giu-24	n.1 multifunzione laser brother mfc-l2800dw	HITEK	255,00 €	
nov-24	n.1 multifunzione laser brother mfc-l2800dw	HITEK	250,00 €	
nov-24	n.2 pc hp ref.400 g6 intel core i5+ n.2 monitor 27" led philips + n.2 tastiere e mouse ottico	HITEK	270,00 €	
nov-24	n.1 smartphone xiaomi redmi a3	HITEK	120,00 €	
mag-24	n.1 terna fiat hitachi	FRASSANITO ANTONIO	19.000,00 €	
giugno-24	n.1 rasaerba idrostatica 53 cm motore honda	MARENGO	1.700,00 €	
luglio-24	n.1 motosega echo	MARENGO	286,89 €	
luglio-24	n.1 decespugliatore honda	MARENGO	344,26 €	
luglio-24	n1 decespugliatore kawasaki doppia impugnatura	MARENGO	368,85 €	
ott-24	N.1 motosega cs270 tesc	MARENGO	270,49 €	
ott-24	N.1 motosega cs270 tesc	MARENGO	270,49 €	
dic-24	N.1 motosega stihl	MARENGO	1.475,41 €	

aprile-24	n.1 idropulitrice pw 1708p4	DE TULLIO	2.017,15 €	
giugno-24	n.1 battitappeto up450 hoover	DE TULLIO	603,75 €	
dic-24	n.1 insegna luminosa strdale	DARIPA	4.129,51 €	
mar-24	n.1 braccio decespugliatore + testata fresante per trattore new holland	CONTE SRL	22.500,00 €	
apr-24	Fiat doblò	FUEL & GO	9.060,00 €	
dic-24	Realizzazione di un software per gestione luci votive	CLIO SRL	45.812,50 €	
dic-24	n.1 martellone per escavatore	MUNDO LIMPIO	2.300,00 €	118.082,18 €
gen-25	Fornitura lavello in acciaio	SAVOIA ARREDAMENTI	720,85 €	
		TOTALE	618.036,21 €	

7. Attività di ricerca e sviluppo

La società non ha svolto nel corso dell'esercizio attività di ricerca e sviluppo.

8. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2 e comma 3, punto 6-bis del codice civile.

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, del vigente Codice civile, Vi precisiamo quanto segue:

- non si sono verificati infortuni gravi e/o mortali sul lavoro;
- non sono stati mossi addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e la società non è stata dichiarata definitivamente soccombente in cause di mobbing;
- non sono stati causati danni all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva;
- non sono state irrogate sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali;

In ossequio a quanto disposto dall' art. 2428, comma 3, punto 6-bis del Codice civile, Vi precisiamo che la società nell'anno 2024 non ha fatto ricorso a strumenti finanziari e di seguito si analizzano i principali rischi cui è esposta la società.

Rischio di credito, rischi connessi all'oscillazione dei tassi d'interesse ed i tassi di cambio

La società non è esposta a tali rischi in quanto non ha in essere indebitamento finanziario oneroso e tutte le operazioni sono poste in essere in Euro.

Rischio di liquidità

La gestione del rischio di liquidità, che fronteggia il rischio che le risorse finanziarie disponibili

per l'azienda non siano sufficienti a far fronte alle obbligazioni nei termini e alle scadenze stabilite, è attuata, in assenza di linee di credito a breve, ponendo in essere una attenta analisi dei flussi finanziari nel breve e medio termine avendo particolare attenzione a quelli in uscita derivanti dagli obblighi concordatari.

Rischio normativo, regolatorio e di mercato

Una potenziale fonte di rischio cui è esposta la società deriva da possibili modifiche della normativa in materia di società in *house e* partecipazione pubblica e dal possibile mancato rinnovo dei contratti alla loro naturale scadenza. In considerazione della natura della sua attività, la società non è esposta al rischio di mercato.

9. Sedi secondarie

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428, comma 5 del codice civile, si attesta *che* Lupiae Servizi Spa non dispone di sedi secondarie.

10. Evoluzione prevedibile della gestione

L'esercizio in commento continua a confermare la netta inversione di tendenza rispetto agli esercizi precedenti. Il Decreto di Omologazione del Tribunale di Lecce del 27 febbraio 2021 ha sancito la fattibilità giuridica del piano concordatario proposto dalla società anche se ha subito, per effetto delle varie proroghe, una traslazione temporale dell'esecuzione del piano dal periodo 1 gennaio 2019 — 31 dicembre 2023 al periodo 1 marzo 2021- 28 febbraio 2026.

Già con l'approvazione del bilancio 2023 la società ha definitivamente garantito a partire dagli esercizi 2020, 2021 e 2022 i flussi previsti derivanti dalla continuità aziendale complessivamente pari ad euro 1.941.405.

Gli investimenti previsti, consistenti essenzialmente in automezzi e attrezzature da lavoro, divenuti oramai improcrastinabili a causa della vetustà di quelli esistenti, vengono attentamente ponderati e stimati alla luce dei risparmi conseguiti per noleggi operativi a caldo e a freddo e per interventi di manutenzione straordinaria. Spetta alla società, così come previsto nel provvedimento di omologa, effettuare direttamente i pagamenti a tutti i creditori concorsuali ed effettuare gli accantonamenti previsti.

Durante l'attuazione del primo, del secondo periodo di piano (rispettivamente 1 marzo 2021- 28 febbraio 2022 e 1 marzo 2022 – 28 febbraio 2023), del terzo (1 marzo 2023 – 29 febbraio 2024) e del quarto (1 marzo 2024 - febbraio 2025), la società in ottemperanza al Decreto di Omologa del 27 febbraio 2021 ha accantonato un importo pari ad euro 751.057 per trattamento fine rapporto quota azienda, ha corrisposto per rapporti di lavoro cessati euro 517.243 a titolo di trattamento fine rapporto quota azienda, ha corrisposto all'Inps la somma pari ad euro 1.198.462 e all'Inail la somma pari ad euro 117.045 secondo quanto stabilito nei rispettivi piani di ammortamento previsti dalla transazione previdenziale.

Inoltre, la società ha accantonato i flussi derivanti dalla Continuità aziendale (Utili netti esercizio 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 per un importo complessivamente pari ad euro 2.433.972; tali somme sono state versate sul conto corrente a disposizione degli Organi della Procedura Concordataria.

Nel mese di agosto 2023, nel rispetto dei differenti gradi di privilegio e secondo le prescrizioni, i vincoli di destinazione e le modalità tecniche riportate nel Decreto di Omologa, visti anche i risultati della continuità aziendale, si è ritenuto opportuno procedere anticipatamente rispetto alle previsioni al pagamento dei crediti privilegiati già dopo il primo biennio di esecuzione del Concordato secondo lo schema sotto riportato:

Preferenze e Grado di Privilegio	Creditore	Importo
Chirografo ab Origine Votante	Banca BNL Paribas	€ 711.932,58
Privilegiato degradato	Erario	€ 1.057.845,43
Privilegiato	Predeuzioni	€ 302.500,00
Privilegiato	Dipendenti retribuzioni	€ 691.198,16
Privilegiato	Dipendenti fondi	€ 46.386,00
Privilegiato	Professionisti	€ 293.501,70
Chirografo	Fornitori	€ 39.244,53
Chirografo	Altri	€ 7.316,53
	Totale	€ 3.149.924,93

Come è noto il Decreto di Omologa prevedeva che determinate categorie di creditori dovessero essere soddisfatti con il ricavato della vendita dei terreni non strumentali all'esercizio dell'impresa.

La società, al fine di consentire al socio unico di porre in essere l'iter procedimentale finalizzato al cambio di destinazione urbanistica dei terreni oggetto di vendita, ha chiesto al Tribunale di Lecce – Sezione Commerciale – di sospendere ulteriori esperimenti di vendita sino al 31 dicembre 2023.

Il Tribunale adito ha emesso in data 26 aprile 2023 provvedimento di sospensione degli esperimenti di vendita citati sino al 31 dicembre 2023 poi prorogato al 30 aprile 2024. Per quanto sopra, con nota del 7 novembre 2023 e successiva del 14 novembre 2023, Lupiae servizi spa ha inoltrato al Comune di Lecce istanza di variante al vigente PRG relativamente agli asset patrimoniali di sua proprietà non strettamente funzionali al ciclo produttivo e pertanto liquidabili nell'ambito della procedura di Concordato in corso; Il Comune di Lecce con Deliberazione n. 1 del 30 gennaio 2024 ha disposto di non accogliere la richiesta di riclassificazione urbanistica proposta per il lotto ubicato alla via Lodi, mentre ha accolto la riclassificazione urbanistica per il lotto ubicato alla Via Cicolella, adottando ai sensi dell'art. 16 L.R. n. 11/1980 n. 56 la variante allo strumento Urbanistico, così come riportato nell'atto deliberativo;

In data 26 aprile 2024 Lupiae Servizi ha inoltrato al Tribunale di Lecce una ulteriore istanza finalizzata alla sospensione degli esperimenti di vendita degli asset patrimoniali, tenuto conto dell'iter procedimentale in corso relativo alla variante urbanistica stimato dal Dirigente del Settore Urbanistica del Comune di Lecce con comunicazione del 11 aprile 2024 in circa 12 mesi. In data 2 maggio 2024 Il Tribunale di Lecce rigettava l'istanza di cui sopra ed incaricava il CTU di effettuare una nuova stima relativamente al Terreno di Via Cicolella. Il CTU Ing. Paolo de Masi in data 26 ottobre 2024 depositava perizia di stima relativa al citato terreno confermando il valore di euro 2.761.000,00 corrispondente a quello iscritto in bilancio. In data 14 gennaio 2025 veniva reiterata al Socio Unico Comune di Lecce la richiesta di cambio di destinazione urbanistica per il Lotto ubicato in Via Lodi al fine di rendere maggiormente appetibile lo stesso sul mercato. Il Sindaco di Lecce con nota del 5 febbraio 2025, comunicava l'impegno del socio unico a valutare nuova e diversa destinazione dell'area di via Lodi. Il Liquidatore della procedura Concordataria Dott. Giuseppe Greco in data 6 febbraio 2025 trasmetteva avviso di vendita fissato per il giorno 21 febbraio 2025 relativo ad entrambi i lotti di via Cicolella e Via Lodi, vendita andata deserta. In data 6 febbraio 2025 veniva depositata presso la Cancelleria del Tribunale di Lecce istanza di sospensione degli esperimenti di vendita del terreno di via Lodi, vista la nota del socio unico. Il tribunale di lecce accoglieva tale richiesta con provvedimento del 14 febbraio 2025 sospendendo gli esperimenti di vendita per il solo lotto di via Lodi sino al 31 ottobre 2025. Ad oggi, il Liquidatore ha fissato per il solo lotto di via Cicolella la vendita dello stesso in data 6 giugno 2025. Si voglia osservare che allo stato attuale l'iter di variazione urbanistica del lotto di via Cicolella non risulta formalmente definito tanto che il dirigente del

settore urbanistica del comune di lecce con nota del 29 aprile 2025 ha sollecitato l'autorità di bacino distrettuale dell'Appennino Meridionale al rilascio del parere vincolante, comunicando al liquidatore sempre con nota in pari data lo status attuale dell'iter procedimentale della suddetta variante Urbanistica.

In virtù di quanto disposto con il decreto di Omologazione, al soddisfacimento dei creditori privilegiati è destinato il ricavato della vendita dei terreni e le relative somme derivanti dalla vendita si sarebbero dovute mettere a disposizione degli organi della procedura entro il 29 febbraio 2024; Ad oggi, pur nel rispetto dei differenti gradi di privilegio e secondo le prescrizioni, i vincoli di destinazione e le modalità tecniche riportate nel Decreto di Omologa, visti anche i risultati della continuità aziendale, la società ha ritenuto opportuno procedere anticipatamente rispetto alle previsioni al pagamento di gran parte dei crediti privilegiati già dopo il primo biennio di esecuzione del Concordato.

Vista la Deliberazione del Consiglio Comunale di Lecce n. 84 del 26 luglio 2023, a mezzo della quale veniva autorizzata la proroga di tutti i contratti di servizio in affidamento alla società per il periodo 01 gennaio 2024-28 febbraio 2026, contestualmente è stato richiesto a tutte le Organizzazioni Sindacali di sottoscrivere una ulteriore proroga anche dell'accordo sindacale del 20 dicembre 2018 al fine di poter garantire il mantenimento per tutta la forza lavoro delle 36 ore settimanali. Ad Oggi non si è potuti giungere alla sottoscrizione di alcun accordo di proroga. Tale situazione ha avuto evidentemente una ricaduta sul costo del lavoro nell'esercizio 2024 ed anche per l'esercizio in corso. Tuttavia, si può comunque affermare che l'evoluzione prevedibile della gestione continua ad essere in linea con gli obiettivi del piano concordatario omologato. E' auspicabile in vista della scadenza dei contratti di servizio prevista per il 28 febbraio 2026 che il Socio Unico fornisca delle Indicazioni strategiche indispensabili alla redazione del nuovo Piano industriale 2026-2030.

Lecce, 06 maggio 2025

L'Amministratore Unico
Dr. Alfredo Pagliaro

